

## KORRALDUS

Viimsi

11. september 2024 nr 383

Omaniku ootuste kinnitamine AS-le Viimsi Vesi

Avalikus sektoris on juurdunud tava äriühingutele omaniku ootuste kehtestamiseks. AS Viimsi Vesi tegutsemist lähtudes omaniku ootustest on eeldatud ka aktsiaseltsi 16.01.2024 kinnitatud põhikirjas. Omaniku ootustega määratletakse äriühingule ülesanded ja eesmärgid, millest äriühingud peavad oma strateegiate/arengukavade ja eelarvete kujundamisel lähtuma. Omaniku ootused on ka sisendiks äriühingu juhtimise korraldamisel, sest nendest lähtudes saab määratleda äriühingu valitavates juhtorganites vajalikud kompetentsid. Selgelt sõnastatud omaniku ootused on aluseks äriühingu tulemuslikule tegutsemisele valla huvides ja selliselt, et lahendatud saaksid vallale olulised küsimused.

Eeltoodust lähtudes ning võttes aluseks kohaliku omavalitsuse korralduse seaduse § 35 lõike 3 lause 2, Viimsi Vallavolikogu 29.03.2016 määruse nr 10 „Eraõiguslike juriidiliste isikute asutamise ja nendes osalemise tingimused ja kord“ § 5 lõike 1 ja § 14 lõike 2 lause 2:

1. Kinnitada käesolevale korraldusele lisatud „Omaniku ootused AS-le Viimsi Vesi“.
2. Viimsi Vallavalitsuse vallakantseleil teha käesolev korraldus teatavaks AS Viimsi Vesi nõukogule ja juhatusele.
3. Korraldus jõustub teatavakstegemisest.

(allkirjastatud digitaalselt)

Illar Lemetti  
vallavanem

(allkirjastatud digitaalselt)

Aslan Liivak  
õigusosakonna juhataja  
vallasekretäri ülesannetes

## Omaniku ootused AS-le Viimsi Vesi

Käesolevasse dokumenti on koondatud Viimsi valla kui AS Viimsi Vesi ainuaktsionäri põhilised ootused äriühingu tegevusele, eesmärgiga tagada keskselt ja tõhusalt Viimsi valla veemajanduse jätkusuutliku toimimise korraldamine ning seda toetav keskkond ja taristu.

AS-i Viimsi Vesi kui iseseiseva äriühingu eesmärk on läbi talle antud ülesannete osutada ühisveevärgi- ja kanalisatsiooniteenust eelkõige Viimsi valla elanikkonnale, samuti hoolitseda äriühing põhivõrgu arendamise eest äriklientide tarbeks. Selleks täidab äriühing talle pandud tegevusi tulenevalt omaniku ootusest, kooskõlas vastavate arengudokumentide ja AS-i põhikirjaga. Viimsi vald omab AS-i Viimsi Vesi, et tagada veemajanduse jätkusuutlikkust toetav veevarustus ja reovee käitlemine kooskõlas riiklike nõuete ja Viimsi valla jaoks vajalike arengueesmärkidega ning korraldada tervikuna kogu veemajandusega seotud valdkonda.

### Viimsi vald seab endale kuuluvatele äriühingutele üldisteks eesmärkideks:

- tegeleda valitud valdkonnas kasumliku ja efektiivse majandustegevusega, mis tagab Viimsi vallale optimaalse ja stabiilse tulu, võimaldamaks selle investeerimist rajatavasse taristusse või hallatavatesse ehitistesse;
- täita Viimsi valla poolt kehtestatud strateegilisi eesmärke vastavalt äriühingu suhtes kohaldatavatele seadustele, regulatsioonidele ja valla valdkondlikele arengukavadele (valla arengustrateegia, valla finantsstrateegia, ÜVKAK, SVAK);
- vähendada teenuste kulusid, rakendades kulusäästlikke taristu-, tehnoloogia- ja tarkvaralahendusi ning äriühingu tegevuste efektiivsuse tõstmist;
- rakendada oma igapäevatöös erinevatest siseriiklikest kui ka EL tõukefondidest vahendite taotlemist, et seeläbi suurendada äriühingu finantseerimisvõimekust;
- olla heaks eeskujuks heade juhtimistavade, sotsiaalse vastutuse ning kõrge ärikultuuri poolest ning tagada hea ühingujuhtimise tavas toodud sisekontroll juhatuse poolt.

Viimsi valla poolt seatavate eesmärkide täitmise ning omaniku huvide harmoonilise ja pikaajalise kaitsmise eest vastutavad äriühingute nõukogud ja juhatused.

### Strateegilised eesmärgid

Viimsi valla kui omaniku valdkonnapõhised ootused AS-le Viimsi Vesi on järgmised:

- AS Viimsi Vesi kui Viimsi valla veemajanduse arendustegevuse koordinaator
  - tagab pikemas perspektiivis kogu valla territooriumi ühtsesse veesüsteemi viimise ning töötab selle jaoks vajalike arengu- ja töökavadega ning teeb koostööd või liidab endaga endisi veeühistuid;
  - tagab aastaks 2025 Prangli saarel nõuetele vastava vee ja kogu taristu ning kliendibaasi haldamise ning osutab elanikele süsteemide nõuetele vastavaks ehitamisel kaastööd ja oskusteavet (sh töötab välja uudseid ja innovaatilisi reovee puhastamise võimalusi ja lahendusi);
  - võtab aastaks 2026 hallata Naissaare veemajanduse taristu ja korraldab saarel ühisveevärgi arendamist ning osutab elanikele süsteemide nõuetele vastavaks ehitamisel kaastööd ja oskusteavet;

- suurendab innovatiivsete ja keskkonnasäästlike (sh ringsust ja kliimakindlust suurendavate) lahenduste kasutamist igal aastal vähemalt ühe terviklahenduse võrra;
- arendab vee- ja kanalisatsioonitaristut ning puhastussüsteeme poolsaarel ja valla saartel, tellides vajadusel teadus- ja arendustöid ning panustades uute tehnoloogiate arendamisse ja piloteerimisse;
- teostab talle kuuluva kinnisvara inventuuri 2025. aastaks ning annab põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks mittevajalikud kinnistud üle omanikule (Viimsi vallale), eelistades seeläbi haljastute või sotsiaaltaristu loomiseks vajalike tingimuste toetamist võõrandamisele, ning tehes koostööd omanikuga, selgitamaks välja kinnistuid, mida vee-ettevõtte vajab ÜVK arendamisel.
- AS Viimsi Vesi kui vee-ettevõtja
  - tagab halduslepingu ja sellega seotud regulatsioonide laitmatu täitmise;
  - edendab säästlikku mõtteviisi ja suunab tarbijaid vee säästlikule kasutamisele süsteemse selgitustööga (igal aastal teavituskampaania) ning korrapäraselt vastavaid teabematerjale koostades ja levitades;
  - on ühisveevärgi- ja kanalisatsiooniteenuse parimate praktikate looja ja levitaja ning nõustab Viimsi Vallavalitsust vastavates küsimustes;
  - kavandab ette veeressursi eraldamist ja sellele piisava reservi ja annab sellest iga-aastast põhjalikku ülevaadet omanikule;
  - tõstab teenuse kvaliteeti pakkudes innovaatilisi lahendusi, investeerides mahus, mis parandab või säilitab varustuskindlust (sh filtersüsteemid, veejaamad, reovee käitluslahendused);
  - tõstab oma personali teadlikkust veemajanduse ja ühiskanalisatsiooniga seotud menetlustes ja tagab nende kõrgetasemelise väljaõppe ning professionaalsuse;
  - teeb koostööd teiste valdkonna organisatsioonidega, et vältida dubleerivaid investeeringuid ja leida ühiskonnale kulutõhusaid lahendusi (nt ühishanked).

## **Finantseesmärgid**

AS-i Viimsi Vesi strateegiliste eesmärkide saavutamist ja tegevuse jätkusuutlikkust peavad toetama järgmised finantseesmärgid:

- majandustegevuse kavandamisel lähtutakse Viimsi valla arengukavaga ja Viimsi valla eelarve koostamisel AS-le Viimsi Vesi ainuaktsionäri otsusega seatavatest eesmärkidest;
- äriühingu omakapitali näitaja tuleb hoida võrreldav sarnastel tegevusaladel tegutsevate ettevõtjate tootlusega;
- lühiajaliste kohustuste kattekordaja peab olema majandusaasta lõikes 1,1 või kõrgem;
- tegevusvaldkondadele on defineeritud kohased efektiivsusmõõdikud 2025. aasta lõpuks ning igapäevatöona püüeldakse nende parandamise poole;
- omanik AS-lt Viimsi Vesi dividende ei oota, võttes arvesse ettevõtte kapitalstruktuuri ja investeerimisvajadust;
- investeringutele teostada eelnev riskide hindamine ja finantseerimisplaan, milline esitatakse omanikule iga investeringuobjekti kohta eraldiseisvalt;
- investeringute katmine kavandada reeglina aktsiaseltsi põhitegevuse tulemi ja võõrkapitali (laenu) abil, juhtides oma laenustrateegiaid iseseisvalt ja kooskõlas omanikuga (koostöö vajalike tagatiste osas);
- vajaduse korral projektijuhi värbamine, kelle ülesanne on äriühingule välisvahendite toomine kui üks prioriteetne finantstegevus ja seeläbi investeerimisvõimekuse suurendamine.

### **Arendustegevuse ja teenuste arendamise eesmärgid**

- arendab juhtimissüsteeme ja tarkvaralisi lahendusi ja haldab ettevõttesiseseid andmeid;
- arendab avaandmete süsteeme (taristu, tarbimine, monitooring, tehnilised tingimused jmt), et valla teabeportaali VAAL vastavate georefereeritud tehiandmetega liidestada ja tagada andmepõhiseks juhtimiseks vajalik info, osaleb digivee platvormi arendamisel;
- rakendab 2026. aastaks töösse tarkvara arendused vee keskkonnasäästliku ja normtarbimise tagamiseks;
- tagab ajakohase kriisiolukorra lahendamise kava olemasolu, sh vahendite olemasolu ja vähemalt iga nelja aasta tagant õppuse läbiviimise;
- kinnitab 2025. aasta jooksul ettevõtte sisese kliimaeesmärkide ja ringmajanduse näitajate saavutamise kava, edendab keskkonnasäästlikku tegevusviisi kõikides tegevusharudes, olles eeskujuks jäätmete liigiti käitlemisel;
- arendab koostööd teiste vee-ettevõtetega, kogukonnaseltsidega ja keskkonnaorganisatsioonidega, tõstmaks ühiskonna teadlikkust vastutustundlikust joogivee kasutusest ja säästlikust veekasutusest, erinevatest innovaatilistest lahendustest, viies ellu ühisprojekte jms.

### **Kommunikatsiooni ja kaasamise eesmärgid**

Viimsi valla kui omaniku ootused kaasamisele ja äriühingu kogukonnale avatusele ning kommunikatsioonile on AS-le Viimsi Vesi järgmised:

- tegutsemisvaldkondades teenuse kõrge kvaliteediga ja hästi korraldatud kommunikatsiooniga silmapaistmine tagades mh e-raamatupidamisele ülemineku, info lihtsa kättesaadavuse äriühingu veebilehelt, liikudes järk-järgult elanikkonna kaasamisel põhinevale juhtimisviisile;
- oma tegevusvaldkonnas avaldatakse aktiivselt korralisi ülevaateid veemajanduse ja ühiskanalisatsiooni arengutest, olulistest tegevustest, projektidest ja äriühingu sisutööst;
- 2025. aastaks võetakse kasutusele dokumendihaldustarkvara, luuakse organisatsiooni dokumentide loetelu, hankekord, sisekontrolli mehhanism, andmekaitsepoliitika (koos andmekaitsega tegeleva isikuga) jm asutusesisesed põhidokumendid äriühingu tegevuse läbipaistvuse kasvatamiseks;
- omab korporatiivse visuaalse identiteedi (CVI) alusdokumenti, mis kooskõlastatakse omanikuga. Läbi kõikide kommunikatsioonikanalite ning ametlike dokumentide tagatakse visuaalses identiteedis ühtlus ja see lähtub CVIst;
- kodulehel avaldatakse töötajate nimed, nende töövaldkonna kirjeldus ja töökontaktid ning tagatakse andmete uuendamine;
- koduleht ja sotsiaalmeedia on alati ajakohastatud ning uudiseid avaldatakse oma kanalites regulaarselt. Kõikide uudiste juurde on märgitud selle autor ja võimalusel ka kontakt, kust küsida lisainfot.
- AS Viimsi Vesi kavandab oma kommunikatsioonitegevused igaks aastaks kuupõhisesse kommunikatsiooniplaani, mille täitmist seiratakse vähemalt igas kvartalis koos omanikuga. Koostöös omanikuga viiakse sisse detailsem kommunikatsioonitöö ja info kajastamise juhis, mis läbi tagatakse tõhusam kaasamine ja avalikkuse teavitamine.
- äriühingul on välja töötatud ja igal aastal üle vaadatud kriisikommunikatsiooni plaan ja kriisiaegne kommunikatsioonitegevus.